



**MARIE-LAURENCE CARON**  
Full Professor (tenure)

Grenoble IAE  
525 avenue centrale, 38400 Saint Martin d'Hères  
www.grenoble-iae.fr  
Email: Marie-Laurence.Caron@grenoble-iae.fr  
Research lab: CERAG

## ■ RESEARCH INTERESTS

- Strategic Scanning
- Weak signals
- Strategic Scanning for Innovation
- Anticipation

## ■ TEACHING DOMAINS

- Créativité
- Innovation
- Responsible Digital
- Strategic Scanning for anticipation

## ■ BIOGRAPHY

Professor at the University Grenoble Alpes (France) in the “Grenoble IAE” School of Business Administration, Marie-Laurence completed her Ph.D in Management of Information Systems in 1997. She was a visiting Professor at the University of Ekaterinburg (Russia), National University of Colombia, and University of Porto-Allegre (Brazil). Her teaching interests include Strategic Scanning, Innovation Management and Creativity.

She is a researcher at the CERAG CNRS laboratory, University Grenoble Alpes. Her research focuses on strategic scanning system, anticipation, weak signals and innovation. She has published extensively on these topics and managed numerous projects in organizations.

## ■ QUALIFICATIONS AND DEGREES

### *Title*

Since 2012 Full Professor (tenure), Grenoble IAE Graduate School of Management, France

### *Degrees*

#### *Highest degree :*

2006 Accreditation to supervise research, Business administration, Management Information Systems, Université Grenoble 2 - Pierre Mendès France, France

1997                      Doctorate, Business administration, Management Information Systems, Université Grenoble 2 - Pierre Mendès France, France

*#section.certificats*

Coach Process Com, Khaler Communication, France

Concevoir une feuille de route Numérique Responsable, Université de La Rochelle, France

## ■ ACADEMIC POSITIONS AND ACTIVITIES

---

### *Academic activities*

2020 - 2024              Vice Dean Institut d'Ingénierie et de Management - Grenoble INP, Grenoble IAE

Since 2016                Membre du Conseil d'Administration de l'UGA, Université Grenoble Alpes, France

Since 2016                Vice Présidente Commission des Finances, Université Grenoble Alpes, France

Since 2016                Vice Présidente de la commission d'attribution des marchés, Université Grenoble Alpes, France

2012 - 2020              Director of Master "Innovation Management", Grenoble IAE Graduate School of Management, France

## ■ ACTIVITIES WITHIN THE SOCIO-ECONOMIC WORLD

---

### *Other professional experience*

Since 2016                , ComUE Université Grenoble Alpes, France

Since 2016                Membre de l'Ecole Doctorale des Sciences de Gestion, ComUE Université Grenoble Alpes, France

### *Contributions for the socio-economic world*

CARON, M.L. and BARDOT, V. (2018) Comment évaluer les compétences créatives. *The conversation*.

CARON, M.L. and ZERBIB, O. (2017) Réapprendre à s'étonner et innover avec le design thinking. *The conversation*.

## ■ RESEARCH ACTIVITIES

---

### *Research project*

2020 - 2021              Innovate with strategic scanning (Contract)

2018 - 2019              Recherche intervention - Airbus (Contract)

2018 - 2019              Anticipate Supplies Risks (Contract)

2018 - 2022              Risk@Univ-Grenoble-Alpes (Project)

2017 - 2017              Recherche intervention auprès de Thalès Avionics (Contract)

2013 - 2013              Contrat PRS-UPMF (Contract)

2012 - 2013              Contrat CRJ-CERAG (Contract)

2010 - 2012              Contrat Predit -ADEME (Contract)

2010 - 2011              Recherche intervention auprès de la CAF de Grenoble (Contract)

2008 - 2009              Recherche intervention auprès la CNAF/CAF (Contract)

2008 - 2008              Contrat de recherche avec la société Schneider dans le cadre de l'ERT UmanLab (Contract)

2007 - 2008              Recherche intervention auprès d'une jeune société en cours de création : Crowdspirit (Contract)

2006 - 2007	Contrat Européen E-sense (Contract)
2003 - 2005	Recherche intervention auprès de MINATEC Idea's Lab (Contract)
2001 - 2003	Contrat Emergence (Contract)
2001 - 2003	Contrat APN 2001 (Contract)
1997 - 1998	Contrat F.N.E.G.E (Contract)

#### Supervision of thesis/HDR

Aide à la prise de décision stratégique : détection de données pertinentes de sources numériques sur Internet#par Buitrago Hurtado. Alex Fernando Thesis director

Comment la veille peut –elle contribuer aux décisions dans le processus d'innovation ?#par Fasquelle. Justine Thesis director, CERAG, France

#### Jury Members

Du principe de rendement à l'émancipation individuelle, l'équité sociale et la soutenabilité écologique dans la recherche en système d'information#par Vitari. Claudio Thesis jury member

Gestion des logistiques complexes#par Ready. Paul Thesis jury member, Grenoble IAE Graduate School of Management, France

Communauté en ligne de co-création d'expérience touristique : le cas de l'Office Régional de Tourisme d'Analamanga#par Ranaivosoa Rabemananjara. Antsa Ny Aina Andriantiana Thesis Jury President

Système de Gestion des connaissances dédié à la chaîne logistique intra-organisationnelle : une recherche-intervention au sein de l'entreprise Bonfiglioli Transmission#par Gaumand. Cécile Thesis Reviewer

Enabling adoption decision-making for Strategic Scanning#par Loza Aguirre. Edison Thesis Jury President, Grenoble IAE Graduate School of Management, France

L'adoption des réseaux sociaux professionnels : une technologie pour soutenir la veille stratégique#par Beyrouthy. Sarah Thesis Jury President, Grenoble IAE Graduate School of Management, France

Veille stratégique et décisions stratégiques : le cas d'un groupe de santé#par Rochas. Olivier Thesis Jury President, Grenoble IAE Graduate School of Management, France

## ■ INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

#### Peer-reviewed Articles

CARON, M.L., LESCA, N., PEREA, C. and BEYROUTHY, S. (2020). Adoption of enterprise social networking: Revisiting the IT innovation adoption model of Hameed et al. *Journal of Engineering and Technology Management*, 56.

(CNRS: 3, FNEGE: 3)

CARON, M.L., FASQUELLE, J. and LESCA, N. (2017). Strategic Scanning and Innovative Design : fuel the C/K method through Strategic Scanning Information. *Latin American Journal of Computing*, 4(2).

LOZA AGUIRRE, E., LESCA, N., HADDAD, H. and CARON, M.L. (2016). Getting a clean shot on a blurred target: Improving targeting for Strategic Scanning. *Communications of the Association for Information Systems*, 34, pp. 550-580.

(CNRS: 4, FNEGE: 4)

LESCA, N., CARON, M.L., LOZA AGUIRRE, E. and CHALUS-SAUVANET, M.C. (2015). Drivers and Barriers to pre-adoption of strategic scanning information system in the context of sustainable supply chain. *Systèmes d'Information et Management*, 20(3), pp. 9-46.

(CNRS: 2, FNEGE: 2)

CARON, M.L. and LESCA, N. (2012). Projet de mise en place d'une veille anticipative : cas de six organismes du secteur public français. *Systèmes d'Information et Management*, 17(2), pp. 81-114.

(CNRS: 2, FNEGE: 2)

LESCA, N., CARON, M.L. and FINE-FALCY, S. (2012). How managers interpret scanning information. *Information and Management*, 49(2), pp. 126-134.

(CNRS: 2, FNEGE: 2)

CHANAL, V. and CARON, M.L. (2010). The difficulties involved in developing business models open to innovation communities: the case of Crowdsprit platform. *M@n@gement*, 13(4), pp. 318-341.

(CNRS: 2, FNEGE: 2)

LESCA, N. and CARON, M.L. (2008). Strategic Scanning Project Failure and Abandonment Factors: Lessons Learned. *European Journal of Information Systems*, 7(4), pp. 371-386.

(CNRS: 1, FNEGE: 1)

CARON, M.L. (2008). Accompagner l'innovation dans les entreprises : de la veille technologique à la veille usages anticipative. *La Revue des Sciences de Gestion*,(231-232), pp. 19-26.

(CNRS: FNEGE: 4)

LESCA, N. and CARON, M.L. (2005). La veille vue comme un système cybernétique. *Finance Contrôle Stratégie*, 8(4), pp. 93-120.

(CNRS: 3, FNEGE: 3)

CARON, M.L. and LESCA, H. (2003). Implantation d'une veille stratégique pour le management stratégique : le cas d'une PME du secteur bancaire. *La Revue des Sciences de Gestion*,(203), pp. 55-68.

(CNRS: FNEGE: 4)

#### *Proceedings*

CARON, M.L., MERMINOD, V., CHANAL, V. and MONFORT, E. (2019). La construction du problème dans un processus de créativité : une étude exploratoire..

#### *Books and Book Editor*

LESCA, H., LESCA, N. and CARON, M.L. (2010). *Gestion de l'information*. Edition Management & Société (EMS).

LESCA, N. and CARON, M.L. (2006). *Veille anticipative, une autre approche de l'intelligence économique*. Hermès-Lavoisier.

CARON, M.L. and LESCA, N. (2003). *Présent et futurs des systèmes d'information*. Grenoble: Presses Universitaires de Grenoble.

#### *Chapters in book*

GUICHERT, S., CARON, M.L. and LESCA, N. (2014). Le droit à l'oubli numérique: quel alignement entre les chartes et pratiques In: *Le droit à l'oubli*. 1st ed. Bruxelles: Larcier, pp. 274-290.

CARON, M.L., FRANCONY, J. and QUINETTE, N. (2011). Creating more value through the integration of business model in e-marketing: Predictys: a transformation from infomediary to integrated web-agency In: V. Chanal ed.. 1st ed. V. Chanal (Ed.), *Rethinking Business Models for Innovation. Lessons from Entrepreneurial Projects*, paru sous licence Creative Commons.

CARON, M.L., FRANCONY, J. and QUINETTE, N. (2011). Intégrer différentes propositions de valeur pour renforcer son business model : l'évolution du business model de Predictys In:.. 1st ed. Paris: PUG, pp. 125-145.

CARON, M.L. (2011). Parameters and Particularities of Sustainable Development-oriented Strategic Scanning", in *Environmental Scanning and Sustainable Development* In:.. 1st ed. Hoboken: Wiley, pp. 25-46.

CARON, M.L. (2010). Périmètre et spécificité de la veille orientée développement durable In: *Veille et développement durable*. 1st ed. Paris: Hermès Science, pp. 49-71.

LESCA, N., CARON, M.L. and LESCA, H. (2007). La veille : plus qu'un métier, une compétence In: *Contributions à la recherche en sciences de gestion*. 1st ed. Paris: L'Harmattan, pp. 459-476.

CARON, M.L. and LAURENS, V. (2007). Vers une gestion des informations liées aux attaques informatiques In: *Management, systèmes d'information et connaissances tacites*. 1st ed. Paris: Hermès Lavoisier, pp. 253-278.

CARON, M.L. and LESCA, N. (2006). La veille In: *Encyclopédie de l'informatique et des systèmes d'information*. 1st ed. Paris: Vuibert, pp. 1837-1846.

CARON, M.L. and LESCA, N. (2003). Chapitre introductif In: *Présent et Futurs des systèmes d'information*. 1st ed. Grenoble: Presses Universitaires de Grenoble, pp. 13-16.

CARON, M.L. and FARASTIER, D. (2003). Veille Stratégique et Gestion des connaissances In: *Présent et Futurs des systèmes d'information*. 1st ed. Grenoble: Presses Universitaires de Grenoble, pp. 237-266.

AMABILE, S. and CARON, M.L. (2002). Contribution à une ingénierie des systèmes d'information orientés complexité de sens In: *Faire de la recherche en système d'information*. 1st ed. Paris: Vuibert, pp. 67-78.

- CARON, M.L. (2013). '61. Etat des lieux des pratiques de « veille logistique durable » : une approche quantitative'..
- CARON, M.L. (2012). '60. Développer des pratiques de veille logistique durable : une approche qualitative par expérimentations'..
- CARON, M.L. (2011). 'Etat des lieux des pratiques de « veille logistique durable » : une approche qualitative'..
- FOREST, F., CARON, M.L. and CHANAL, V. (2007). 'e-SENSE Capturing Ambient Intelligence for Mobile Communications through Wireless Sensor Networks: report on economic and strategic analysis'..
- LESCA, H. and CARON, M.L. (2003). 'La veille stratégique : un facteur clé de succès pour les PME/PMI voulant devenir fournisseur de grandes compagnies transnationales'..

Non-Peer Reviewed Articles

- BUITRAGO-HURTADO, A., CARON, M.L. and LESCA, H. (2014)Utilisation d'Internet pour la collecte de données utiles à l'anticipation : proposition et validation d'un artefact. *Electronic Journal of Digital Enterprise*.
- LESCA, N. and CARON, M.L. (2008). Facteurs d'échec et d'abandon de projets de veille stratégique : retours d'expérience. *Systèmes d'Information et Management*, pp(3), pp. 17-42.  
(CNRS: 2, FNEGE: 2)
- CARON, M.L., LESCA, N. and LESCA, H. (2008)Projet, comment éviter l'échec ?. *Regard sur l'IE*, pp. 43-46.
- CARON, M.L. and CHANAL, V. (2008)Des scénarios pour explorer les modèles d'affaires. *Expansion management review*, pp. 108-119.
- CARON, M.L. and JANISSEK-MUNIZ, R. (2004). Analise de informacoes de inteligencia estrategica antecipativa coletiva : proposicao de um metodo, caso aplicado e expereiencias. *RAUSP - Revista de Administração da USP*, 3(39), pp. 205-219.
- BLANCO, S., CARON, M.L. and LESCA, H. (2003). Developing Capabilities to Create Collective Intelligence Within organization. *Journal of Competitive Intelligence and Management*, 1(1), pp. 80-92.
- CARON, M.L. (2001). Une méthode de gestion de l'attention aux signaux faibles. *Systèmes d'Information et Management*, 6(4), pp. 73-90.  
(CNRS: 2, FNEGE: 2)
- CARON, M.L. and LESCA, H. (1995). Veille stratégique : créer une intelligence collective au sein de l'entreprise. *Revue Française de Gestion*,(105).  
(CNRS: 3, FNEGE: 2)

Presentation at a conference with proceedings

- CARTON, S., CARON, M.L. and LESCA, N. (2018). 'Weak signals as unusual situations in Project Management habits : how can habits help anticipate Information Project failures ?'. 23ème, Montréal: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), Canada.
- BEYROUTHY, S., LESCA, N. and CARON, M.L. (2018). 'Corporate social networks : technology to support strategic scanning'. 23ème, Montréal: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), Canada.
- FASQUELLE, J. and CARON, M.L. (2018). 'L'influence de la veille dans les prises de décision au cours du processus d'innovation ; une approche naturalistique'. 23ème, Montréal: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), Canada.
- FASQUELLE, J. and CARON, M.L. (2018). 'Trajectoires d'innovations : De l'influence de la veille dans le prises de décisions au cours des processus d'innovation'. 26ème, Montpellier: Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), France.
- LÉPINE, V., CARON, M.L., PORTRAT, S., EGOROVA-LEGON, I. and GIRAUDIN, E. (2018). 'Former à la créativité à l'université pour développer les compétences des citoyens de demain'. 24ème, Cracovie: Conférence PGV, Poland.
- LOZA AGUIRRE, E., CARON, M.L., CHALUT-SAUVANNET, M. and LESCA, N. (2013). 'Information needs in environmental scanning for sustainable supply chain management'. 15th, Lisbon: IAMB Conference, Portugal.
- LOZA AGUIRRE, E., CARON, M.L., CHALUT-SAUVANNET, M. and LESCA, N. (2013). 'Besoins en information pour une veille logistique durable: recherche empirique et proposition de typologies actionnables'. 18ème, Lyon: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), France.
- LOZA AGUIRRE, E., CARON, M.L., HADDAD, H. and LESCA, N. (2013). 'TargetBuilder : outil d'aide au ciblage des informations de veille stratégique'. 7ème, Nancy: Colloque de Veille Stratégique, Scientifique et Technologique (VSST), France.

- BUITRAGO, B., CARON, M.L. and LESCA, H. (2013). 'Améliorer la diffusion et présentation des informations numériques pour faciliter l'interprétation dans une activité de veille stratégique'. 7ème, Nancy: Colloque de Veille Stratégique, Scientifique et Technologique (VSST), France.
- LOZA AGUIRRE, E., CARON, M.L., HADDAD, H. and LESCA, N. (2013). 'Using a meeting room system to improve targeting of Strategic Scanning'. 1st, Cape Town: IEEE Conference on Enterprise Systems, South Africa.
- CARON, M.L. and LESCA, H. (2010). 'Facteurs de risque lors de la conduite de projet de mise en place d'un dispositif de veille anticipative dans plusieurs Caisses d'Allocations Familiales'. 15ème, La Rochelle: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), France.
- CARON, M.L., LESCA, H., BUITRAGO, A. and CASAGRANDE, A. (2010). 'Comment collecter des données numériques et textuelles, utiles à la phase d'exploitation d'un dispositif de veille anticipative : problématique et proposition d'un outil'. Toulouse: Colloque de Veille Stratégique, Scientifique et Technologique (VSST), France.
- CARON, M.L., LESCA, N. and FALCY, S. (2009). 'Comment les managers interprètent les informations à caractère anticipatif ?'. 14ème, Marrakech: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), Morocco.
- LESCA, N., CARON, M.L. and FINE-FALCY, S. (2009). 'Comment les managers interprètent les informations à caractère anticipatif'. 14ème, Marrakech: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), Morocco.
- CHANAL, V. and CARON, M.L. (2008). 'How to invent a new business model based on crowdsourcing: The Crowdspirit @ case'. 8st, Ljubljana: European Academy of Management Conference (EURAM), Slovenia.
- CARON, M.L. (2007). 'Accompagner l'innovation dans les entreprises : de la veille technologique à la veille usages anticipative'. 12ème, Lausanne: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), Switzerland.
- LESCA, N. and CARON, M.L. (2007). 'Genèse et facteurs d'échecs d'un projet de veille stratégique : retours d'expériences'. 5èmes, Nice: Rencontres en Intelligence Economique, France.
- CHANAL, V. and CARON, M.L. (2007). 'How to explore new business model for technological information ?'. 16ème, Montréal: Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Canada.
- CARON, M.L. and LAURENS, V. (2005). 'Anticiper les problèmes de sécurité informatique par l'identification de signaux faibles'. 10ème, Toulouse: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), France.
- LESCA, H., CARON, M.L., JANISSEK-MUNIZ, R. and FREITAS, H. (2005). 'La veille stratégique : un facteur clé de succès pour les PME/PMI brésiliennes voulant devenir fournisseur de grandes entreprises multinationales'. Grenoble: IFBAE 2005, France.
- CARON, M.L. and JANISSEK-MUNIZ, R. (2002). 'Pérenisation de l'intelligence collective anticipative : le e-learning comme solution'. 7ème, Hammamet: Conférence de l'Association Information et Management (AIM), Tunisia.
- BACHELET, C. and CARON, M.L. (2000). 'Introduction de la messagerie et des forums : quels impacts pour l'organisation ? Une approche exploratoire'. 5ème, Montpellier: Conférence de l'Association Information et Management (AIM).
- LESCA, H., BLANCO, S. and CARON, M.L. (1998). 'Sélection et exploitation des signaux faibles de veille stratégique : deux cas d'utilisation de guides utilisateurs'. 8ème, Louvain La Neuve: Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Belgium.
- CARON, M.L. (1998). 'Cognition et stratégie : l'exploitation individuelle des informations de veille stratégique'. 8ème, Louvain La Neuve: Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Belgium.

*Invited in Academic Conferences*

- CARON, M.L. (2018). 'Anticiper avec les signaux faibles'..
- CARON, M.L. (2017). 'La veille et de la créativité'..
- CARON, M.L. (2017). 'Les méthodes de veille et des recherches ingénieriques'..
- CARON, M.L. (2016). 'La veille anticipative et des signaux faibles'..
- CARON, M.L. (2016). 'La veille et de la créativité'..
- CARON, M.L. (2015). 'La veille anticipative et des signaux faibles'. Grenoble:..
- CARON, M.L. (2012). 'La veille stratégique avec les réseaux sociaux'. Grenoble:..

CARON, M.L. (2011). 'Facteurs d'échec des projets de veille anticipative'. Grenoble:.